

Relazione del Consiglio dell'Ordine degli Avvocati di Napoli

Nord al Bilancio Preventivo 2020

Colleghe e Colleghi,

la situazione previsionale per l'anno 2020 è stata predisposta considerando l'andamento della gestione nel corso del 2019, con gli opportuni correttivi dettati sia da ragioni di politica forense che di gestione dell'Ente, ma fortemente condizionati dall'attuale stato di emergenza da Covid-19. La pandemia da COVID-19 dei primi mesi del 2020, ha imposto il lockdown delle attività economiche. In Italia lo stop è stato generalizzato dal DPCM 22 marzo 2020, che ha prodotto effetti negativi per l'Avvocatura, oltre a modificare radicalmente l'assetto organizzativo e lavorativo sia degli studi professionali che di questo Ente, rendendosi necessaria una prima fase di lavoro agile.

Durante il periodo del lockdown, imposto dall'esecutivo, moltissimi avvocati si lamentavano per il disagio creato dallo smartworking e tutto ciò che esso comportava, anche in termini economici. La chiusura dei Tribunali e l'impossibilità di svolgere il lavoro, come sempre fatto, ha innescato una crisi senza precedenti per l'Avvocatura. L'emergenza coronavirus ha avuto un forte impatto sugli studi legali perché ha decretato un collasso dei ricavi. Molti avvocati, nella cosiddetta Fase 2 di riapertura, stanno cercando di rimettere in pari l'attività, con tutte le difficoltà del caso e sperando in un recupero che, però, risulta essere incerto, a causa della seconda ondata di diffusione del virus che fa temere un nuovo lockdown. Questo clima di incertezza, unito alle restrizioni e protocolli Covid-19 ancora in essere, creano un clima di diffidenza e di sfiducia che l'Avvocatura italiana ed in particolar modo quella di Napoli Nord devono necessariamente superare.

Già prima del coronavirus l'avvocatura viveva un momento di forte crisi, con redditi che solo negli ultimi due anni avevano iniziato a riprendersi con moderazione. Ora, ci sarà da affrontare una situazione emergenziale, con le PMI – vero motore di molti studi legali – in stato di pre-dissesto, con incapacità ad onorare anche gli accordi già stipulati con gli avvocati per i giudizi in corso.

La Fase 2 della ripresa, inoltre, si è presentata come lenta, complessa e difficile. Rimarrà per necessità e per utilità lo smartworking, almeno alternato al lavoro in studio. Rimarranno le riunioni in videoconferenza che evitano viaggi in treno che saranno farraginosi, voli in aereo e trasferte costose. Rimarranno, riunioni interne a distanza in videoconferenza e rimarrà l'uso del cloud per avere sempre e dovunque i documenti a disposizione. Persino le udienze si svolgeranno in parte online, così come l'audizione di testimoni, il deposito di fascicoli, la pratica professionale e gli esami di abilitazione.

Ma l'Avvocatura ha l'obbligo di reagire a questo status quo. Deve, come sempre fatto, rimboccarsi le maniche e fare gruppo per superare quelle difficoltà che oggi sembrano insormontabili. Bisognerà maturare confidenza con gli strumenti telematici, con le videoconferenze

e con la gestione dei clienti a distanza, mettendosi alle spalle riluttanze che oggi non hanno più ragioni di esistere. Occorrerà organizzare nuove metodologie di comunicazione con i collaboratori e altri professionisti. Anche i pagamenti dovranno avvenire con strumenti telematici, bonifici in prima linea. Dall'emergenza coronavirus usciranno rafforzati gli studi professionali che avranno saputo fare squadra, con un forte senso di responsabilità.

In questo quadro anche il COA di Napoli Nord ha inteso, con senso di responsabilità, essere vicino alla Classe Forense, riducendo per il 2020 la quota di iscrizione agli albi e registri del 50%, al fine di consentire una economia di spesa ai propri iscritti, utilizzando, in parte, le risorse pregresse accumulate, ma riducendo drasticamente, almeno per il 2020, gli investimenti programmati in attività collaterali. Investimenti solo procrastinati al 2021, in quanto la costituzione di organismi, quali quello di crisi da sovra indebitamento e quello di mediazione, creeranno opportunità di lavoro per l'Avvocatura di Napoli Nord, ma gli investimenti che sarebbero stati necessari nel breve termine non avrebbero consentito di ridurre la quota di iscrizione nella misura voluta.

Passiamo ora alla descrizione delle voci di bilancio.

Per una più attenta e trasparente stesura del bilancio preventivo, oltre alla gestione di competenza è stata riportata la gestione di cassa, che dal punto di vista finanziario, si traduce nella capacità effettiva del Consiglio dell'Ordine degli Avvocati di Napoli Nord di coprire le spese sostenute dall'Ente con le sue entrate finanziarie determinate sulla base di indicatori storici di riscossione.

L'Ordine degli Avvocati di Napoli Nord, pertanto, sulla scorta di quanto in sopra riportato ed in considerazione degli avanzi di gestione realizzati dal 2017 al 2019, ha previsto uscite di competenza superiori alle entrate di competenza, utilizzando l'avanzo di amministrazione accumulato al 31/12/2019.

Passando ad un'analisi dettagliata delle singole voci del preventivo finanziario, si evidenzia che le **ENTRATE** sono composte dalle **TASSE ANNUALI** per un importo di € 343.650,00, calcolato sul numero degli iscritti agli albi e registri tenuti da questo COA, ma con quote ridotte del 50% rispetto al 2019, come da tabella di seguito riportata:

QUOTE ISCRIZIONE ANNUALI			
VALORE ANNO 2020			
Napoli Nord	2019	2020	Riduzione
Cassazionisti	200,00	100,00	50%
Avvocati	170,00	85,00	50%
Prat. Abilitati	90,00	45,00	50%
Prat. Semplici	60,00	30,00	50%

Questo COA ha deliberato di incassare le quote di iscrizione agli albi ed elenchi tramite il sistema PagoPa.

Sono questi, comunque, dati soltanto accertati in quanto basati su di un dato puramente previsionale, considerando una sacca di morosità pari al 15% del totale, che potrebbe determinare in €292.102,50 l'incasso effettivo.

Le TASSE ANNUALI INCASSATE ALLO SPORTELLO sono state stimate in € **31.210,00** e sono rappresentate dalle tasse di iscrizioni incassate nel corso dell'anno per nuovi iscritti e cambi di qualifica, non riportabili nel ruolo.

Le IMMATRICOLAZIONI, per un importo di € **73.750,00**, sono la conseguenza di una proiezione degli incassi che si dovrebbero realizzare sulla scorta delle immatricolazioni del 2019 e delle immatricolazioni registrate nei primi mesi del 2020, come evidenziato nella seguente tabella:

QUOTE IMMATRICOLAZIONE			
Napoli Nord	N.	Importo	Totale
Avocati	191	200,00	38.200,00
Prat. Semplici	237	150,00	35.550,00
			73.750,00

IDIRITTI VARI sono stati stimati in € **32.000,00** e rappresentano le entrate derivanti dalle richieste di certificati, dei pareri sugli onorari richiesti ai clienti, delle delibere di cancellazione e trasferimento in altri ordini e dalle richieste di altri servizi allo sportello.

LE ISCRIZIONI AI CORSI DI FORMAZIONE, rappresentati dagli incassi derivanti dai corsi di formazione, hanno un saldo uguale a zero, ancorché questo COA abbia intenzione di costituire la Scuola Forense durante l'esercizio, al fine di non influenzare le entrate di questo bilancio con entrate che probabilmente non potranno manifestarsi nel 2020.

Le voci di entrata comprese nel secondo capitolo denominato CONTRIBUTI VARI, rappresentate dai contributi che questo Ordine potrebbe ricevere per la copertura di convegni, corsi di aggiornamento, per le spese correnti ed in conto capitale a seguito di progetti.

Le voci **Comitato Pari Opportunità** e **Saldo Camera Arbitrale** hanno saldo pari a zero, in considerazione del fatto che non essendo stati ancora costituiti non potranno generare flussi di entrata durante questo esercizio, mentre la voce **Contributi vari** non è stata valorizzata in quanto non si prevedono, per l'anno 2020, entrate di tale natura.

Gli INTERESSI ATTIVI, capitolo terzo, sono stati indicati per € **100,00** e rappresentano gli interessi sui c/c bancari che si prevede incassare nel corso del 2020, per effetto della giacenza media di liquidità sui c/c intestati a questo Consiglio.

Il Totale delle Entrate di Competenza è di **€480.710,00**, il Totale delle Entrate Generali è pari a **€943.624,19**, mentre la Previsione di Cassa di Competenza è pari a **€429.162,50**, mentre quella Generale è pari a **€623.164,69**.

Anche per le **USCITE** si procede a dettagliare ciascun capitolo di spesa al fine di poter consentire un monitoraggio periodico tra fondi disponibili e spese effettuate.

Nel **CAPITOLO I** e cioè quello dei **CONTRIBUTI** ritroviamo le seguenti voci di costo:

CONTRIBUTI ASSOCIAZIONI ED ENTI € **25.000,00**

Tale spesa è rappresentata dai contributi che questo Consiglio elargisce alle Associazioni forensi ed agli Enti che ne facciano richiesta per l'organizzazione di eventi oppure per esigenze meritevoli di partecipazione ed è stata diminuita rispetto al 2019. Tale voce è stata ridotta in considerazione delle minori richieste che saranno avanzate per il patrocinio di iniziative culturali, vista le difficoltà di organizzare eventi di questi tempi, per effetto delle restrizioni per gli assembramenti scaturenti dall'emergenza da Covid-19. Ma questo COA ha comunque stanziato un importo utile ad evadere sia quelle richieste che le Associazioni forensi dovessero far pervenire proprio per venire incontro ad altre esigenze che la Classe Forense, tramite le associazioni di categoria, farà emergere, oltre agli importi già stanziati per l'aggiornamento dei fascicoli telematici e degli archivi, nonché per la pubblicazione delle sentenze degli uffici del Giudice di Pace, attraverso una convenzione stipulata con l'Associazione Volontari dei Carabinieri.

CONTRIBUTI ASSISTENZA FONDI CONSIGLIO € **6.000,00**

Tale voce rappresenta il totale dei contributi che questo Consiglio elargisce, attingendo dai propri fondi, ai propri iscritti per sopperire a stati di bisogno per eventi straordinari, involontari e non prevedibili ed è stato stimato in €6.000,00.

CONTRIBUTI FONDAZIONE FORENSE € **0,00**

Come detto in premessa questo COA non ha stanziato alcun importo per la costituzione della Fondazione Forense deputata a gestire, in futuro, la formazione dei praticanti e degli avvocati. Tali investimenti saranno effettuati nel 2021, con programmazione a partire da questo esercizio.

CONTRIBUTI CONSIGLIO NAZIONALE FORENSE € **86.630,08**

Tali contributi rappresentano l'importo che il Consiglio deve versare al Consiglio Nazionale Forense per il 2020 sulla scorta del numero degli iscritti dell'anno, moltiplicato per le quote stabilite che sono pari a €25,82 per gli Avvocati e €51,65 per i Cassazionisti. Bisogna chiarire che tale importo è la

risultante del valore determinato dalla materiale moltiplicazione del numero di iscritti per le quote sopra riportate, ma l'importo da erogare potrebbe essere decurtato della morosità (definita al 15%) che questo Consiglio deve tenere in debita considerazione per non diventare anticipatario di somme, in osservanza del Regolamento adottato dal CNF in materia. L'importo indicato in bilancio è frutto del calcolo riportato nella tabella seguente:

CNF	Al 01/01/20	Importo	Totale
Cassazionisti	398	51,65	20.556,70
Avvocati	2.559	25,82	66.073,38
		Lordo	86.630,08
		Morosità	15%
		Netto	73.635,57

ISCRIZIONE CONGRESSO NAZIONALE COA E DELEGATI € **0,00**

In questa voce rientra l'iscrizione del COA di Napoli Nord e dei suoi delegati al Congresso Nazionale Forense. Non è stata valorizzata alcuna uscita in quanto si ritiene che a causa delle restrizioni per gli assembramenti scaturenti dall'emergenza da Covid-19 non sarà possibile organizzare il Congresso.

CONTRIBUTI UNIONE REGIONALE € **2.957,00**

In questa voce rientrano i contributi che l'Ordine degli Avvocati di Napoli Nord ha impegnato nel 2020 per la partecipazione all'Unione Regionale degli Ordini Forensi della Campania costituita nel 2008 ed a cui questo Ente ha aderito. L'importo è stato determinato calcolando il contributo di € 1,00 ad avvocato e cassazionista iscritto alla data del 01/01/2020, secondo lo schema di seguito riportato:

Unione Regionale	Al 01/01/20	Importo	Totale
Cassazionisti	398	1,00	398,00
Avvocati	2.559	1,00	2.559,00
		Lordo	2.957,00
		Morosità	15%
		Netto	2.513,45

Anche in questo caso, le previsioni di cassa tengono conto della percentuale di morosità indicata in precedenza.

CONTRIBUTO CONSIGLIO DISTRETTUALE DISCIPLINA € **10.257,49**

Il contributo per il funzionamento del Consiglio Distrettuale di Disciplina, previsto dalla Legge 247/2012, cui contribuiranno tutti i COA del distretto, in quota parte, è stato stimato in €10.257,49, sulla scorta del bilancio di previsione redatto dallo stesso CDD.

COMITATO PARI OPPORTUNITA' € **1.500,00**

Tale spesa è rappresentata dai contributi che questo Consiglio eroga al Comitato Pari Opportunità per l'organizzazione e lo svolgimento delle sue attività, che per l'anno 2020 è stata stimata in complessivi €1.500,00.

CONTRIBUTI OCF € **9.639,82**

In questa voce rientrano il contributo che l'Ordine degli Avvocati di Napoli Nord verserà per il 2020 all'OCF, l'Organismo Congressuale Forense, ed è stato calcolato moltiplicando l'importo di €3,26 per il numero degli iscritti avvocati e cassazionisti, come da tabella di seguito riportata:

OCF	Al 01/01/20	Importo	Totale
Cassazionisti	398	3,26	1.297,48
Avvocati	2.559	3,26	8.342,34
		Lordo	9.639,82
		Morosità	15%
		Netto	8.193,85

Per il **CAPITOLO II - SPESE PER IL PERSONALE** - si prevede una spesa di competenza per il personale pari a €135,00. Il personale dipendente del COA di Napoli Nord non è stato ancora assunto, ma è stata redatta una pianta organica, già approvata dagli enti vigilanti. Pertanto, dovendosi ricorrere alla mobilità, prima, ed al concorso pubblico, poi, si prevede che le assunzioni potranno interessare solo nel 2021. L'importo valorizzato afferisce ai soli contributi da versare all'Inail per l'assicurazione contro gli infortuni.

Tra i conti residui ritroviamo la somma impegnata nel passato per la voce Corsi e concorsi del personale, oggetto di riduzione nel Bilancio Consuntivo 2019, per lo slittamento degli adempimenti in materia a causa della emergenza Covid-19, come detto in premessa, per un importo di €5.000,00.

Nel **CAPITOLO III - USCITE GEST. PATRIMONIO MOBILIARE** - Tali spese afferiscono alla gestione del patrimonio mobiliare, stimate in totale €80.107,00 e comprendono sia le spese bancarie per €2.000,00, che gli acquisti riferiti a beni oggetto di variazioni della struttura patrimoniale, per complessivi € 78.107,00, in previsione delle spese da sostenere per la

ristrutturazione e l'allestimento dei locali della Segreteria, per l'acquisto delle macchine d'ufficio, attrezzature informatiche e software necessari alla gestione dell'Ente.

Tale capitolo è stato ridotto rispetto al 2019 di € 64.884,00, principalmente per la contrazione degli investimenti da effettuarsi per la costituzione della Scuola Forense, dell'Organismo di Mediazione e dell'Organismo di Crisi, che saranno affrontati nel 2021.

Tra i conti residui ritroviamo quelle spese impegnate nel 2019, ma che si manifesteranno finanziariamente solo nel 2020.

Il **CAPITOLO IV - SPESE ISTITUTO** – Questo capitolo comprende le spese di Istituto, cioè quelle spese sostenute per finalità connesse all'attività propria dell'Ente, il cui totale di competenza risulta essere pari a € **51.776,86**. La spesa prevista per la manifestazione denominata Toghe e Medaglie, nonché per l'acquisto di toghe e medaglie è pari a € **10.000,00**, quella per l'acquisto di tesserini e libretti per la pratica è pari a € **8.000,00**. La spesa preventivata per l'utilizzo del software esterno per la gestione della difesa d'ufficio è pari a € **4.276,86**. I rimborsi per la partecipazione ad eventi istituzionali da parte dei consiglieri è stata stimata in € **5.000,00**, così come le uscite per l'organizzazione di corsi, seminari, convegni ed assemblee sono previste per € **5.000,00**. I rimborsi da erogare agli iscritti per i diritti di segreteria e le quote di iscrizione erroneamente versate è stata preventivata in € **1.500,00**. La voce Pubblicazione edite dal Consiglio, pari a € **2.000,00**, afferisce alle pubblicazioni che questo COA potrebbe effettuare nel 2020, mentre la spesa per la stampa di manifesti, locandine, inviti e brochure è stata ridotta ad € **5.000,00** perché questo COA non ha potuto commissionare la stampa delle agende legali 2021 per i propri iscritti, a causa del lockdown che ha fatto saltare qualsiasi programmazione. Infine la voce di uscita denominata Servizi agli avvocati, pari a € **10.000,00**, è stata inserita in bilancio per la copertura dei costi da sostenere per l'implementazione di servizi ad oggi non previsti o preventivabili, ma che questo COA intende ricercare per consentire economie di spesa ai propri iscritti, soprattutto in questo periodo di profonda crisi economica.

Lo stesso criterio è stato adottato per il **CAPITOLO V - SPESE DI FUNZIONAMENTO** che ammonta in totale a € **255.274,42**. In questo capitolo trovano albero le spese che questo COA deve sostenere annualmente per il suo corretto funzionamento, quali quelle per l'assistenza e la manutenzione del software e delle macchine d'ufficio, per il noleggio di attrezzature, per le consulenze e le prestazioni di terzi, per servizi ed utenze, per l'acquisto di materiale di consumo e di cancelleria, per le spese postali, le notifiche ed i bolli, per le coperture assicurative necessarie, per le pulizie dei locali del Consiglio, per l'acquisto di libri, riviste ed abbonamenti, per le elezioni forensi e per l'esame di avvocato, nonché per il pagamento dell'aggio per l'incasso delle quote di iscrizione.

In particolare, si evidenzia la voce di spesa denominata Service Start Up, pari a € **130.800,00**, necessaria per la copertura dei costi del personale esterno, che ha consentito di dare una

prima organizzazione ed assicurare i servizi utili agli iscritti, incrementata rispetto al 2019 per l'aumento del servizio richiesto, che viene effettuato tutti i giorni della settimana e con personale incrementato rispetto all'anno appena concluso.

Il **CAPITOLO VI** – **ORGANISMO DI MEDIAZIONE** – per tale capitolo di spesa è stato previsto uno stanziamento di **€10.000,00** per organizzare, già dalla fine del 2020, la costituzione dell'Organismo di mediazione, con l'intento di creare un organismo che generi lavoro per l'Avvocatura di Napoli Nord

L'ultimo **CAPITOLO**, cioè il **VII** denominato **ONERI STRAORDINARI**, è pari a **€ 72.432,33**. In questo capitolo troviamo la voce Oneri Fiscali Straordinari per **€ 500,00** e la voce denominata Fondo Riserva, per **€ 5.000,00**, utilizzabile per tutte quelle spese ad oggi non preventivabili nonché per storni con altre voci di uscita, nonché la voce Iva Split Payment per **€ 66.932,33** afferente all'Iva esposta nelle fatture dei fornitori che questo COA, sulla scorta dell'art. 17-ter del D.P.R. n. 633/1972, come modificato dalla Manovra correttiva 2017 (D.L. n. 50/2017), è tenuto a trattenere sulle cessioni di beni effettuate nei nostri confronti, per essere versata direttamente all'Erario.

Il totale delle uscite di competenza è pari a **€ 611.710,00** ed è superiore al totale delle entrate, sicché il bilancio, non chiudendosi in pareggio di competenza, necessita di utilizzare parte dell'Avanzo di amministrazione accumulato per **€ 131.000,00**, come risulta agevole verificare nella tabella denominata Risultato di Gestione e di Amministrazione.

Le previsioni di entrata ed uscita di cassa, per l'anno 2020, dovrebbero generare un disavanzo di cassa di **€ 121.327,00**, ampiamente coperto dalla consistenza di cassa iniziale pari a **€ 845.732,10**.

Infine, sommando alla consistenza di cassa iniziale, pari a **€ 845.732,10**, il totale delle entrate generali 2020 pari ad **€ 943.624,19** e sottraendo il totale delle uscite generali pari a **€ 837.928,88**, si ottiene una consistenza di cassa finale pari a **€ 951.427,41**, a dimostrazione della solidità finanziaria di questo Ente.

I **Signori Avvocati**, dopo aver preso visione del presente bilancio preventivo ed effettuato le opportune considerazioni sono invitati ad approvarlo.

Il Consigliere Tesoriere

Avv. Gianluca Lauro